



Solna Fältrittklubb – värdegrund, vision och mål

Från och med 2010 bedrivs Solna Fältrittklubbs verksamhet utifrån en fastslagen **värdegrund** och **vision**, och med **tydliga och konkreta mål**. Värdegrunden, visionen och målen är utarbetade av klubbens medlemmar, där alla som vill engagera sig har fått delta. Arbetet har letts av klubbens styrelse i dialog med ridskolan, kommittéerna och ungdomssektionen.

Klubbens **värdegrund** uttrycker i kortform de värderingar och principer som Solna Fältrittklubb står för och representerar. **Visionen** uttrycker en långsiktig ambition, dvs. tar ut färdriktningen för klubbens verksamhet på lite längre sikt, ungefär 10 år. Visionen svarar på frågan – "var vill Solna Fältrittklubb vara om 10 år?"

Utifrån värdegrunden och visionen har klubben slagit fast **ett antal tydliga och konkreta mål för verksamheten på lite kortare sikt, dvs. den närmaste treårsperioden, 2010-2012**. Dessa mål ska kontinuerligt följas upp och utvärderas, för att klubben ska veta om man är på rätt väg för att nå sin vision. I det här dokumentet finns därför klubbens konkreta målsättningar för åren 2010-2012. För nästföljande treårsperiod, 2013-2015 kommer ett nytt måldokument att antas.

Klubben beslutar dessutom varje år om en **verksamhetsplan** och **budget**, där man slår fast vilka aktiviteter, på övergripande nivå, som ska vidtas under året. Detta sker på årsmötet i februari. Vid årets slut följs verksamhetsplanen upp i verksamhetsberättelsen, där styrelsen och kommittéerna/sektionerna redovisar vilket arbete som gjorts under året. Verksamhetsberättelsen granskas av klubbens revisorer.

1. Det här är Solna Fältrittklubb

Solna Fältrittklubb bildades 1947 och är därmed en av Sveriges äldsta ridklubbar. Klubben är en ideell förening ansluten till Svenska Ridsportförbundet. Med sina ca 600 medlemmar är den en av de större i stockholmsdistriktet. Under 2008 färdigställdes en utbyggnad av stallet samt ett stort ridhus. Den nya delen av anläggningen ägs av Solna Stad. Resterande del av anläggningen ägs av klubben. Vid sidan av medlemsavgifterna är Solna Stad klubbens största bidragsgivare. Solna Fältrittklubb arrenderar marken av Solna Stad, som i sin tur

har ett arrendeavtal med Statens Fastighetsverk. Klubben upplåter lokalerna till Solna Ridskola AB genom ett hyresavtal.

På anläggningen finns det förutom stall och två ridhus, omklädningsrum med dusch, möteslokaler och klubbrum med pentry. Där hålls fiket öppet på helger och vid tävlingar. Anläggningen är rökfri och rökning endast tillåten i rökrutan utomhus.

Klubben har ett nära samarbete med Solna Ridskola AB. Ridskoleverksamheten, som innefattar bl.a. lektionsridning på häst och ponny, drivs av ridskolan som även äger hästarna.

Tillbyggnaderna har möjliggjort en utvidgning av verksamheten och att fler aktiva tillkommit. Med den större anläggningen har Solna Fältrittklubb också fått större möjligheter att vara en aktiv arrangör av tävlingar inom både dressyr och hoppning.

2. Solna Fältrittklubbs värdegrund

Genom att anta en värdegrund slår Solna Fältrittklubb fast vilka värderingar och principer som gäller i verksamheten. SFRKs är medlem är Ridsportförbundet och dess stockholmsdistrikt. Klubbens värdegrund utgår därför från förbundets och distriktets övergripande värdegrund, men naturligtvis också från de särskilda förutsättningar och värderingar som gäller i vår verksamhet. Detta är Solna Fältrittklubbs värdegrund:

"Med hästen och ridsporten i centrum för gemenskap, glädje, kunskap och respekt".

Som jämförelseunderlag återges här Ridsportförbundets nu gällande värdegrund:

Genom en stark och tydlig demokrati ges alla möjlighet att delta i en föreningsverksamhet, där öppenhet råder, man trivs tillsammans och alla känner sig välkomna. Det ska finnas möjlighet att fritt uttrycka sina åsikter och därmed kunna bidra till en utveckling av svensk ridsport där hästen och människan står i centrum:

- deltagande på lika villkor
- ren dopingfri sport
- hög ledarkompetens
- verksamhet för alla
- sportlighet och kamratskap
- värnande om hästens bästa

3. Solna Fältrittklubbs vision

Eftersom SFRK är medlem i Ridsportförbundet och dess stockholmsdistrikt blir förbundets och distriktets övergripande vision en naturlig utgångspunkt även för vår klubb. Visionen tar naturligtvis även sin avstamp i de särskilda förutsättningar och ambitioner som gäller för SFRKs verksamhet.

Solna Fältrittklubbs vision strävar efter att ange klubbens långsiktiga ambition med verksamheten. Det handlar om att måla upp en bild om vad vi vill att klubben ska vara och stå för i ett tioårsperspektiv.

Solna Fältrittklubbs vision

Solna Fältrittklubb ska vara en av de attraktivaste klubbarna i Stockholmsområdet med avseende på kvalitet hos anläggningen och ridundervisningen, sportsliga framgångar, hästar och hästhållning. Vår verksamhet ska kännetecknas av stort engagemang, kunskap om hästen och om ridning, ansvarstagande, glädje, god gemenskap och etik. De ansvariga i verksamheten ska vara goda förebilder när det gäller ledarskap, människosyn och djurhållning.

Som jämförelseunderlag återges här Svenska ridsportsförbundets **vision**: Sverige skall vara en ledande ridsportnation i världen avseende kvalitet på breddverksamhet, sportsliga framgångar, hästar och hästhållning samt avel för ridsportens behov. Vår verksamhet ska kännetecknas av stort engagemang, hög kompetens, skickligt ledarskap, ansvarstagande och god etik.

4. Solna Fältrittklubbs övergripande mål för de nästkommande 3 åren (2010-2012)

För att leva upp till värdegrunden och visionen inleder klubben nu ett målinriktat arbete som engagerar såväl styrelsen som kommittéerna och ungdomssektionen. Arbetet bedrivs naturligtvis också i nära samverkan med klubbens samarbetspartner Solna Ridskola AB. Solna Fältrittklubb har därför tagit fram en plan för de nästkommande 3 åren (2010-2012), med tydliga övergripande mål för klubbens verksamhet samt tydliga mål för var och en av kommittéerna. I planen ingår inte bara mål för verksamheten, utan också en modell för uppföljning. Uppföljning är viktigt eftersom det blir ett instrument för att svara på "Har vi gjort det vi beslutade oss för att göra?", "Har vi uppnått våra delmål?", och om inte, "Behöver vi satsa hårdare eller göra omprioriteringar i planen?"

Solna Fältrittklubbs 6 övergripande mål

1. Verksamheten i klubben och ridskolan ska präglas av en välkomnande och inbjudande atmosfär med gott kamratskap och hög etik, där alla som vill ska kunna delta och engagera sig i verksamheten utifrån egna önskemål och förutsättningar. År 2012 ska antalet medlemmar som aktivt engagerar sig i klubbens verksamhet ha ökat med 5 procent.
2. SFRK och anläggningen ska erbjuda en meningsfull fritidssysselsättning för alla, både kvinnor och män, juniorer och seniorer, där det finns goda förebilder. I syfte att särskilt lyfta fram barn- och ungdomsverksamheten verkar SFRK för att:
 - en fritidsledare som avlönas av Solna stad ska anställas senast 2011
 - att alla juniorer som ansöker om detta och bedöms som lämpliga ska erbjudas utbildning i ULK och FULK
3. SFRK ska genom ett gott samarbete med Solna Ridskola främja en god ridutbildning på anläggningen. Utbildningen ska hålla höga kvalitetskrav och upplevas som utvecklande av dem som deltar i utbildningen, vilket mäts med kundnöjdhetsenkäter vartannat år.
4. SFRK ska främja sportsliga framgångar inom dressyr och hoppning genom att varje år dels anordna egna tävlingar på klubb, lokal och regional nivå, dels verka för att både seniorer och juniorer utifrån sina förutsättningar framgångsrikt kan delta i egna och Stockholmsdistriktets tävlingar.
5. Informationen om SFRKs verksamhet ska vara tydlig och lättillgänglig, och syfta till att göra klubben mera känd och stärka dess varumärke. Klubbens hemsida ska vara den primära informationskanalen för verksamheten.
6. SFRK ska ha en välskött, väl underhållen och ändamålsenlig anläggning, med sunda finanser. Den befintliga underhållsplanen ska följas upp årligen och gemensamt av SFRK och Solna Ridskola. Anläggningen ska vara kvalitetsgodkänd och certifierad enligt Svenska Ridsportförbundets krav.

5. Solna Fältrittklubbs kommittéer/sektioner och målen för deras verksamhet 2010-2012

Tävlingskommittén

Tävlingskommitténs syfte är att:

- tillhandahålla tävlingar som möjliggör tävlande för medlemmar på alla nivåer, dvs. både bredd och spets
- främja ekipages möjligheter att tävla på andra tävlingsplatser genom stöd och praktisk hjälp

Tävlingskommitténs strävan är att vara Stockholmsdistriktets bästa tävlingsarrangör.

Tävlingskommitténs mål för verksamheten 2010-2012:

- SFRK ska årligen anordna 6-8 tävlingar med externt deltagande
- SFRK ska anordna en tävlingsrelaterad aktivitet per år för klubbens funktionärer
- SFRK ska anordna tävling med högre dressyrklasser (som kräver 3 domare)
- SFRK ska verka för att "blåbärstävlingar" genomförs

Nödvändiga yttre förutsättningar för Tävlingskommittén mål är:

- att TK kan fortsätta driva kafeterian på våra tävlingar
- att TK tillsammans med övriga klubben kan fortsätta att jobba aktivt med sponsring och reklamförsäljning

Önskemål och förväntningar på ridskolan för att vision och mål ska uppfyllas:

- att TK har tillgång till anläggningen dagen före tävling för iordningsställande av tävlingsplatsen
- att ansvar för städning tydliggörs (vem städar före resp. efter tävling)
- ridskolans ansvar är att tillhandahålla "blåbärstävlingar" för oerfarna ryttare som del i ridskolans utbildning och ansvar; där bör ingå tävlande ridskoleekipage. Ridskolan bör tillhandahålla stöd/hjälp efter behov för tävlande på alla nivåer

Utbildningskommittén

- SFRK ska verka för att både seniorer och juniorer aktivt deltar i de utbildningar som anordnas av Svenska Ridsportförbundet och Stockholmsdistriktet. Under perioden 2010-2012 ska minst 3 personer ha fullföljt interndomarutbildning för dressyr respektive hoppning, och minst 3 personer ha fullföljt banbyggarutbildning för interndomare.
- Intern utbildning för Grönt kort ska hållas (minst) 1 gång per år
- SFRK ska verka för att klubben arrangerar egna utbildningsinsatser i form av föreläsningar och clinics osv. som erbjuds medlemmarna mot en skälig kostnad. Under perioden 2010-2012 ska minst en sådan utbildningsinsats arrangeras årligen.

Info/PR-kommittén

- SFRK ska ha lättillgänglig, tydlig och väl uppdaterad information om sin verksamhet. Klubbens hemsida ska vara den primära informationskanalen för medlemmar, samarbetspartners och andra intressenter. Detta innebär att all relevant information om styrelsens arbete, kommittéernas och sektionernas arbete, tävlingar och andra evenemang ska finnas på hemsidan, som uppdateras minst varje vecka. Andra informationskanaler är anslagstavlan och klubbens tidning i PDF-format.

Fastighetskommittén

SFRK ska ha en välskött, väl underhållen och ändamålsenlig anläggning. Detta innebär bl.a. att:

- den befintliga underhållsplanen ska, inför varje kalenderår, uppdateras efter genomförd besiktning där SFRK och ridskolan besiktigar åtgärder gällande större inre- och yttre reparations- och underhållsarbeten.
- SFRK ska verka för att ha ändamålsenliga och trivsamma lokaler för fritidsverksamhet för barn och ungdomar, caféverksamhet, möten, föreläsningar och liknande samt klubbрум för medlemmarna.
- SFRK ska bibehålla Svenska Ridsportsförbundets kvalitetsmärkning gällande Anläggning.

Ungdomssektionen (USEK)

Ungdomssektionen ska verka för att juniorens intressen i klubben tas tillvara. USEK finns till för att skapa en trevlig stämning bland ungdomar i stallet, förebygga mobbing och för att alla ska känna sig välkomna. En viktig del av USEKs arbete är därför att erbjuda meningsfulla aktiviteter för klubbens juniorer.

Detta innebär att USEK:

- ska driva cafeteriavverksamhet på lördagar där intäkterna främst används till ungdomsverksamheten, såsom ridlägerverksamhet
- ska anordna kurser och aktiviteter; på skolloven ska rykttävlingar, Hurry Scurry, smörjmys, filmkvällar, julpyntning eller liknande erbjudas; och
- ska verka för att sprida kunskap och information om de utbildningar för juniorer som erbjuds av Svenska ridsportförbundet, såsom ULK, FULK, banbyggarkurser m.m.

Övrigt

Under 2010 har SFRK ambitionen att inrätta en Sponsorkommitté. Mål för Sponsorkommittén kommer att fastställas i samband med att den inrättas.

6. SFRKs strategi för att nå sin vision och sina mål

För att SFRKs vision och mål ska kunna uppnås är klubben beroende av ett antal förutsättningar. De viktigaste är följande:

- engagerade medlemmar som aktivt bidrar till verksamheten, SFRKs verksamhet är helt ideell och är därför beroende av det arbete som enskilda medlemmar bidrar med
- ett gott samarbete med Solna Ridskola
- stöd och ekonomiskt bistånd från Solna stad
- stöd och ekonomiskt bistånd från Svenska Ridsportförbundet
- ett gott samarbete med andra externa aktörer och samarbetspartners
- en aktiv styrelse som ansvarar för att målen uppfylls och följs upp

Klubbens ambition är att aktivt arbeta utifrån samtliga ovan nämnda förutsättningar. Bl.a. kommer styrelsen att aktivt gå ut till de olika ridgrupperna med förhoppningen att värva fler medlemmar och föräldrar som är villiga att engagera sig vid sidan av lektionsverksamheten.

Styrelsen har en viktig uppgift att kontinuerligt följa upp och utvärdera de mål som slagits fast för den närmaste treårsperioden, 2010-2013. Detta för att klubben ska veta om man är på rätt väg för att nå sin vision. Måluppfyllelsen kan mätas på olika sätt. Styrelsen kommer bl.a. att genomföra en kundnöjdhetsenkät vartannat år, för att mäta hur nöjda medlemmarna är med verksamheten och ridutbildningen. Detta är också ett krav från Solna stad.

Klubben beslutar dessutom varje år om en **verksamhetsplan** och **budget**, där man slår fast vilka aktiviteter, på övergripande nivå, som ska vidtas under året. Detta sker på årsmötet i februari. Vid årets slut följs verksamhetsplanen upp i verksamhetsberättelsen, där styrelsen och kommittéerna/sektionerna redovisar vilket arbete som gjorts under året. Verksamhetsberättelsen granskas av klubbens revisorer.

Solna den 20 februari 2010

BESLUTAT AV SOLNA FÄLTRITTKLUBBS ÅRSMÖTE